

SLUMFIGHTERS international

**SLUM
FIGHTERS**

BELEIDSPLAN
2023-2027

Nicole Z. de Beaufort
Kria Djyoadhiningrat
Frank Schalkwijk

www.SLUMFIGHTERS.ORG

Adresgegevens organisatie
St. Gotthard
3524 VT Utrecht
mail@slumfighters.org
+31 6 41214283 / +31 6 11001609

Inhoud

Inleiding.....	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
1. Missie/visie	4
1.2 Doelstelling.....	4
1.3 Strategie	4
2. Huidige situatie.....	5
2.1 Activiteiten van de organisatie.....	5
2.2 Voorbeeld van activiteiten	5
3. Toekomst	5
3.1 Voorbeeld	6
4. Organisatie.....	7
4.1 Bestuur	7
4.2 Adviesraad.....	7
4.3 Werknemers.....	7
5. Financiën.....	8

Van de voorzitter

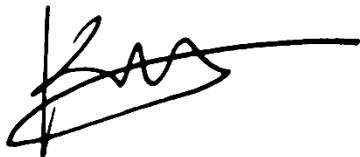
Dat sloppenwijken een subtiele maar serieuze schending van de mensenrechten zijn, is de afgelopen periode extra duidelijk geworden. Dagelijks zijn hun inwoners niet of slecht in staat om hun basale mensenrechten uit te oefenen en te ontvangen, zoals recht op: veiligheid, gezondheidszorg, onderwijs, huisvesting, riolering, schoon water, levensonderhoud, erkenning als persoon, privacy, volksvertegenwoordiging.

In Nederland hadden wij het geluk dat de overheid een sterke rol heeft gespeeld in het gezamenlijk aangaan van de uitdagingen die uit de coronapandemie voortvloeiden. Hoe anders was dit in de sloppenwijken? Een prachtig voorbeeld uit Brazilië haalde zelfs de Volkskrant. De zelfvoorzienendheid van de gemeenschap werd geroemd, maar structurele steun bleef uit. Zeker onder het toenmalige regime.

Ondertussen bleven de 'dagelijkse uitdagingen' doorgaan en was er weer een modderstroom, een oncontroleerbare brand. Mogelijk door de terughoudendheid in menselijk contact waren er minder confrontaties voorgekomen tussen criminelen en politie.

In dit krachtenveld was het erg lastig om de structurele en lange termijn verbeteringen door te zetten en/of op te pakken. Maar *Slumfighters international* blijft zich inzetten om de belangrijkste missende schakel in te vullen: de verbinding tussen de top-down benadering van formele organisaties en de bottom-up activiteiten van de informele inwoners en bedrijven. De schuldvraag is wat ons betreft ondergeschikt aan de oplossingsvraag.

Bij *Slumfighters international* geloven wij nog steeds dat wederzijdse begrip zorgt voor een vergroting van de probleemoplossende capaciteit en een vermindering van onnodige obstakels en bijbehorend oponthoud. Zodoende zetten wij ons in om tussen formele en informele partijen: een wederzijdse relatie op te bouwen, een gemeenschappelijke taal te vinden, informatie en kennis uit te wisselen en unilateraal gedragen plannen te maken.



Kria Djoyoadhiningrat

voorzitter en oprichter Slumfighters international

SLUMFIGHTERS international

1. Missie/visie

Bewoners van de slums van de wereld bouwen aan een menswaardig bestaan. *Slumfighters international* assisteert bewoners en andere belanghebbenden daarbij. Zo faciliteert Slumfighters International 'the fight for the right to a bright future'.

1.2 Doelstelling

Slumfighters international heeft tot doel: het ontwikkelen, uitvoeren en overdragen van een integrale werkwijze teneinde informele nederzettingen, gezamenlijk met alle (in)formele stakeholders, te transformeren zodanig dat de bewoners een duurzaam menswaardig bestaan krijgen, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Slumfighters international brengt alle belanghebbenden in de slums samen om de leefomstandigheden van de bewoners te verbeteren met oog voor diezelfde stakeholders. Veiligheid, economische zelfstandigheid en zelfbeschikking zijn centrale thema's.

De basis van *Slumfighters international* is een levendige en steeds groter wordende community die informatie en ervaringen deelt m.b.t. slumfighting.

1.3 Strategie

Slumfighters international treedt in contact met overheden wereldwijd, bewoners, landeigenaren en andere stakeholders om te inventariseren hoe de leefomstandigheden kunnen worden verbeterd. Ze adviseren en ondersteunen om tot plannen te komen, ze voeren plannen uit, initiëren initiatieven en projecten in en om sloppenwijken om de leefomstandigheden van de bewoners te verbeteren. *Slumfighters international* oogst bevindingen, legt deze vast en ontwikkelen op basis hiervan werkwijzen.

Slumfighters international draagt inzichten en werkwijzen over in de vorm van kennisproducten en kennisdiensten zodat bewoners en professionals gesteund worden in hun initiatieven.

Slumfighters international bouwt aan een open internationale gemeenschap (community) van enerzijds partijen uit overheden, bedrijfsleven en wetenschap en anderzijds individuele belanghebbenden als ervaringsdeskundigen, experts, sponsors voor een doorlopend proces waarin de levensomstandigheden in de slums wereldwijd centraal staan. *Slumfighters international* speelt in dit proces een centrale rol door kennisproducten te ontwikkelen en te delen, Slumfighters elders te adviseren en samenwerkingsverbanden te initiëren.

2. Huidige situatie

De Stichting *Slumfighters international* is in de tweede helft van 2016 opgericht, na een voortraject van 10 jaar; onder andere als afstudeerproject en enkele onderzoeksprojecten in Latijns-Amerika en Afrika. Het bestuur heeft de eerste periode als formele stichting gebruikt om te verkennen hoe de werkwijze van de Slumfighters zou kunnen worden vormgegeven. Het doorontwikkelen van de methodologie aan de hand van de Tailor Made Training is helaas niet gelukt, omdat de ondersteuning van het Nuffic niet kwam.

De Slumfighters zijn zich er van bewust dat de gestelde doelen een langjarige betrokkenheid vragen, wat deze periode extra werd bemoeilijkt door de coronapandemie en de nasleep hiervan.

De Slumfighters zijn in de periode van 2018-2022 werkzaam gebleven op 2 continenten: Zuid Amerika en Afrika. Hierbij zijn vooral de contacten in Peru en Brazilië, Senegal en Kenia onderhouden. De projecten bevinden zich in verschillende stadia. De mogelijke uitbreidingen richting Colombia, Mexico en Indonesië zijn niet verder uitgebouwd.

De stabiliteit wereldwijd is wellicht niet veel beter geworden, maar de mogelijkheid zonder direct gevaar voor de gezondheid met elkaar samen te werken is grotendeels teruggekeerd. De Slumfighters willen deze hernieuwde kans aangrijpen om de oorspronkelijke missie en visie gestalte te geven.

2.1 Activiteiten van de organisatie

De activiteiten van de organisatie gaan in de periode van dit beleidsplan de volgende punten adresseren:

- naamsbekendheid van de Stichting
- het uitbreiden van contacten in de landen waarin de Stichting reeds contacten heeft,
- nieuwe contacten aanboren die nieuwe projecten en de uitbreiding van de community mogelijk maakt,
- werven van fondsen, sponsors en donoren,
- opzetten van de infrastructuur voor een community
- eerste kennisproducten ontwikkelen
- samenhang creëren en behouden

2.2 Voorbeeld van activiteiten

Participatief Ontwerp – de inzet van 3D ontwerpmateriaal, dat complexe discussies over prive- en openbare ruimte faciliteert is ingezet door Studio ROSA, waar de voorzitter van *Slumfighters International* als architect actief is. Samen met alle stakeholders is het ontwerp van een restaurant met trainings- en onderwijsvoorzieningen gerealiseerd: QuinoaQ. De lessen uit de realisatie, maar ook de ideeën achter het verdienmodel zijn van onschatbare waarde.

Tailor Made Training – voor het vergroten van zowel de kennis- en vaardigheden enerzijds en de autonomie aan de anderzijds, is het geven en organiseren van trainingen op maat een ideaal middel. Onderwijs in bredere zin zal nodig zijn om de benodigde schaalvergroting (op termijn) te kunnen realiseren.

3. Toekomst

De doelstelling past in onderstaande Global Goals (www.globalgoals.org).



Slumfighters International is een internationaal opererende stichting die zich in afgebeelde SDG's profileert. SDG 11 staat centraal. SDG 1, 16 en 17 zijn doelen waarbij *Slumfighters International* in faciliterende zin een rol wil vervullen. De samenhang tussen de 4 doelen is echter zo groot dat beleid, en initiatieven integratief moeten worden aangepakt. Daartoe heeft *Slumfighters International* expertise aangetrokken (via bestuurszetels of adviesraadzetels) op het gebied van economische impulsen en leergedrag, social engineering ten behoeve van integrale veiligheid en veranderingkunde. Bovenliggend thema voor alle SDG's is good governance. Daartoe is in het bestuur eveneens expertise aangetrokken.

3.1 Voorbeelden

Voorbeeld 1: klimaat-gerelateerde overlast in de slums:

In de participatieve opzet is ruimte voor soepele verandering van aanpak en onderwerp. Naarmate klimaatvraagstukken een groter probleem vormen in de slums zal ook dit thema op de agenda staan van onze projectbijeenkomsten met stakeholders.

Voorbeeld 2: als stakeholders afhaken (casus Rwanda september 2016) activeert *Slumfighters International* haar netwerk om te achterhalen wat de reden van afhaken kan zijn en welke interventie nodig, (eventueel) noodzakelijk en haalbaar is om het proces te kunnen vervolgen.

Voorbeeld 3: wanneer bewoners, landeigenaren en/of overheid een geschil hebben over landrechten, kan *Slumfighters International* bemiddelen in het verkennen en overeenkomen van een alternatieve oplossing. Hierbij worden wet- en regelgeving gerespecteerd en formele belangen behartigd zonder de (in)formele gemeenschap tegen zich te keren.

Voorbeeld 4: Veelal met alle goede bedoelingen wil de overheid verbetering in de leefkwaliteit aanbrengen in een sloppenwijk. Helaas zien overheden vaak weinig andere alternatieven dan algehele ontruiming en nieuwbouw. Wanneer de lokale gemeenschap als uitgangspunt wordt genomen voor toekomstige verbetering, biedt dit nieuwe kansen op sociaal en economisch gebied, zonder hierbij de gemeenschap te antagoniseren.

4. Organisatie

KvK nummer: 66586348

Fiscale nummer: 8866.20.129

ANBI-status: in aanvraag

Keurmerken / lidmaatschappen:

Emailadres: mail@slumfighters.org slumfighters.int@gmail.com

Postadres: Postbus 2028, 2240 CA Wassenaar

Tel: +31 6 41214283 / +31 6 11001609

4.1 Bestuur

Het bestuur is voor bepaalde tijd benoemd, maar is verlengd t.o.v. het eerdere beleidsplan. Het bevroren van de activiteiten heeft de planning opgeschort, maar de ambitie om de doelstellingen te behalen is niet verminderd. Alle bestuurders kunnen een vergoeding krijgen van de kosten die zij redelijkerwijs hebben gemaakt in de uitoefening van hun functie. De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

Naam (geboortejaar)	eerste benoeming	huidige benoeming	volgende benoeming	definitief aftreden
Kria Djyoadhiningrat (1983) (voorzitter)	2016	2020	2024	2028
Nicole Zeldenrust de Beaufort (1961) (penningmeester)	2016	2020	2024	2028
Frank Schalkwijk (1965) (secretaris)	2016	2020	2024	2028

4.2 Adviesraad

De adviesraad is in het leven geroepen om het bestuur te ondersteunen en scherp te houden. De adviesraad geeft gevraagd en ongevraagd advies over het beleid van de stichting en de uitwerking daarvan.

Piet Kommers

4.3 Werknemers

De stichting maakt gebruik van vrijwilligers en incidenteel van betaalde krachten op contactbasis.

5. Financiën

Onze hoofdtaken worden in deeltaken opgesplitst die we uit (laten) voeren op projectbasis, met hiervoor specifiek gereserveerde en bestede fondsen en donaties.

Slumfighters International streeft naar het maken van beperkte basiskosten om de organisatie te besturen en de community te binden en uit te breiden.

Onze donateurs en toekomstige subsidie gevers stellen ons in staat om naast de basiskosten, vermogen op te bouwen om op structurele wijze hoofd- en deeltaken uit te (laten) voeren.

Het vermogen blijft beperkt tot een vermogen dat nodig is voor de continuïteit van de stichting, met fluctuaties ten gevolge van onregelmatige donaties en uitgaven.

Slumfighters International richt zich op meerdere vormen van financiering. Hierbij zoeken wij zowel subsidies van fondsen die langdurige en grote plannen en projecten centraal stellen als voor kleinschalige, tastbare projecten en plannen. Zo richten we ons op zowel lokale overheden als internationaal opererende instanties.