

**SLUM
FIGHTERS**

BELEIDSPLAN
2018-2022

DEFINITIEVE VERSIE

www.SLUMFIGHTERS.ORG

Adresgegevens organisatie
Postbus 2028
2240 CA Wassenaar
mail@slumfighters.org
slumfighters.int@gmail.com
+31 6 41214283 / +31 6 11001609
IBAN NL79RABO 0312492863

Inhoud

Inhoud	2
Van de voorzitter	3
1. Missie/visie	4
1.2 Doelstelling	4
1.3 Strategie	4
2. Huidige situatie	5
2.1 Activiteiten van de organisatie	5
2.2 Voorbeeld van activiteiten	5
3. Toekomst	6
3.1 Voorbeelden	6
4. Organisatie	7
4.1 Bestuur	7
4.2 Adviesraad	7
4.3 Werknemers	7
5. Financiën	8

Van de voorzitter

Sloppenwijken zijn een subtiele maar serieuze schending van de mensenrechten. Dagelijks zijn hun inwoners niet of slecht in staat om hun basale mensenrechten uit te oefenen en te ontvangen, zoals recht op: veiligheid, gezondheidszorg, onderwijs, huisvesting, riolering, schoon water, levensonderhoud, erkenning als persoon, privacy, volksvertegenwoordiging. Ik heb het geluk te reizen en in diverse landen aanschouwd te hebben hoe mensen in sloppenwijken dagelijks weer worstelen en vechten voor dingen die ze toekomen. Zelfs de vrijheid om te reizen, zoals ik kan met mijn Nederlandse paspoort, is een privilege die in verhouding weinig mensen kennen.

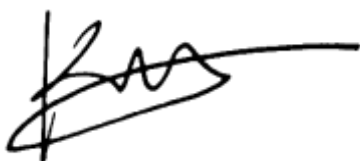
Steeds opnieuw aanschouw ik met verbazing het nieuws, wanneer er weer wat mis is gegaan in een sloppenwijk. Soms zelfs van een wijk waar ik op bezoek ben geweest en mensen ken. Dan is het weer een modderstroom, een oncontroleerbare brand, massale huisuitzetting, instorting van gebouwen, of een confrontatie tussen criminelen en politie. Sensationele beelden en verhalen passeren de revue, met soms een tijdelijke maatregel voor de rust wederkeert en wij overgaan op de orde van de dag. Wij in ons comfortabele leventje, zij in hun dagelijkse worsteling. Is het wel echt nieuws? Zijn het echt incidenten?

Vanuit mijn technische achtergrond verbaast het me helaas niet, dat branden oncontroleerbaar zijn en gebouwen het begeven onder hun eigen gewicht. Lopend door steegjes die te smal zijn voor mijn fietsstuur en vrij opportunistisch gebouwde constructies, krijg ik het steeds opnieuw benauwd als ik realiseer hoe kwetsbaar alles is. Sinds mijn afstuderen in de sloppenwijken van La Boca in Buenos Aires, ben ik mij steeds meer gaan realiseren dat naast de structurele technische, ruimtelijke gebreken veel meer gebieden te kort schieten. Sterker nog: op sociaal, financieel en juridisch gebied worden de voorwaarden geschapen voor de dreigende en gevaarlijke situaties die mij zo in het oog springen. Hoeveel zou jij bereid zijn om te investeren, wanneer je niet eens weet of je huis er nog staat aan het einde van de week?

Gelukkig zijn veel goede mensen bezig met goede ideeën, om mensen in sloppenwijken te helpen. Uiteenlopende overheidsprogramma's en NGO activiteiten zijn actief in de meeste landen die nog sloppenwijken kennen. Helaas schiet alle inzet hopeloos te kort en kijken we aan tegen een drastische verwachte groei van sloppenwijkbewoners van grofweg 1 miljard mensen naar 3 miljard (!) mensen.

Slumfighters international zet zich in om de belangrijkste missende schakel in te vullen: de verbinding tussen de top-down benadering van formele organisaties en de bottom-up activiteiten van de informele inwoners en bedrijven. De schuldvraag is wat ons betreft ondergeschikt aan de oplossingsvraag.

Bij *Slumfighters international* geloven wij dat wederzijdse begrip zorgt voor een vergroting van de probleemoplossende capaciteit en een vermindering van onnodige obstakels en bijgehorende oponthoud. Zodoende zetten wij ons in om tussen formele en informele partijen: een wederzijdse relatie op te bouwen, een gemeenschappelijke taal te vinden, informatie en kennis uit te wisselen en unilateraal gedragen plannen te maken.



Kria Djoyadhiningrat

voorzitter en oprichter Slumfighters international

1. Missie/visie

Bewoners van de slums van de wereld vechten voor een menswaardig bestaan. *Slumfighters international* assisteert bewoners en andere belanghebbenden in hun worsteling op een harmonische en holistische wijze. Zo faciliteert Slumfighters International 'the fight for the right to a bright future'.

1.2 Doelstelling

Slumfighters international heeft tot doel: het ontwikkelen, uitvoeren en overdragen van een integrale, holistische werkwijze teneinde informele nederzettingen, gezamenlijk met alle (in)formele stakeholders, te transformeren zodanig dat de bewoners een duurzaam menswaardig bestaan krijgen, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Slumfighters international brengt alle belanghebbenden in de slums samen om de leefomstandigheden van de bewoners te verbeteren met oog voor diezelfde belanghebbenden. Veiligheid, (on)gelijkheid, economische zelfstandigheid en zelfbeschikking zijn centrale thema's.

De basis van *Slumfighters international* is een levendige en groeiende community die informatie en ervaringen deelt m.b.t. slumfighting.

1.3 Strategie

- *Slumfighters international* treedt wereldwijd in contact met lokale overheden, bewoners, landeigenaren en andere lokale belanghebbenden, om te inventariseren hoe de leefomstandigheden zijn.
- *Slumfighters international* adviseert en ondersteunt hoe deze leefomstandigheden en onderlinge relaties kunnen verbeteren, om gezamenlijk tot oplossingen te komen.
- *Slumfighters international* initieert initiatieven en projecten en implementeert plannen in en om sloppenwijken, om de leefomstandigheden van de bewoners te verbeteren.
- *Slumfighters international* oogst bevindingen, legt deze vast en ontwikkelt op basis hiervan werkwijzen, om steeds efficiënter te kunnen opereren.
- *Slumfighters international* deelt de inzichten en werkwijzen in de vorm van kennisproducten en kennisdiensten, om bewoners en professionals te steunen in hun initiatieven.
- *Slumfighters international* bouwt aan een open internationale gemeenschap (community) van enerzijds partijen uit overheden, bedrijfsleven en wetenschap en anderzijds individuele belanghebbenden als ervaringsdeskundigen, experts, sponsors, om het doorlopend proces van verbetering van de levensomstandigheden in de slums wereldwijd te bemensen.
- *Slumfighters international* speelt in dit proces een centrale rol door discussies aan te gaan, kennisproducten toegankelijk te maken, Slumfighters lokaal te adviseren en samenwerkingsverbanden te initiëren en te onderhouden.

2. Huidige situatie

De Stichting *Slumfighters international* is in de tweede helft van 2016 opgericht, na een voortraject van 10 jaar; onder andere als afstudeerproject en enkele onderzoeksprojecten in Latijns-Amerika en Afrika. Het bestuur heeft de eerste periode als formele stichting gebruikt om te verkennen hoe de werkwijze van de Slumfighters zou kunnen worden vormgegeven.

De Slumfighters zijn zich er van bewust dat de gestelde doelen een langjarige betrokkenheid vragen.

De Slumfighters zijn vanaf 2016 werkzaam geweest op 2 continenten: Zuid Amerika en Afrika. In Peru en Brazilië, Senegal, Kenia en Rwanda. De projecten bevinden zich in verschillende stadia. De eerste contacten met Colombia, Mexico en Indonesie zijn gelegd. Het derde continent is betreden.

De Slumfighters willen in het kader van haar doelstelling om wereldwijd een community te stichten op de drie continenten waar zich de meeste slums bevinden, werkzaam zijn.

2.1 Activiteiten van de organisatie

De activiteiten van de organisatie gaan in de periode van dit beleidsplan de volgende punten adresseren:

- naamsbekendheid van de Stichting
- het uitbreiden van contacten in de landen waarin de Stichting reeds contacten heeft,
- nieuwe contacten aanboren die nieuwe projecten en de uitbreiding van de community mogelijk maakt,
- werven van fondsen, sponsors en donoren,
- opzetten van de infrastructuur voor een community
- eerste kennisproducten ontwikkelen
- samenhang creëren en behouden

2.2 Voorbeeld van activiteiten

Participatieve Ontwerp Toolkit - is een tastbaar 3D bordspel, dat complexe discussies over prive- en openbare ruimte faciliteert. *Slumfighters International* ontwikkelt deze methode om in te zetten, zodat discussies tussen professionals en niet-professionals en formele en informele partijen gelijkwaardig, begrijpelijk en overzichtelijk verlopen.

Participatieve Ontwerp Workshop - Bovendien zet *Slumfighters International* de Toolkit in om betere input te genereren uit de lokale gemeenschap en overheid, deze zowel kwantitatief als kwalitatief te vangen, om uiteindelijk in concrete stappen voor verbetering te vertalen.

Omgekeerd interviewen - Het vragen naar betekenisvolle input betekent soms het vragen naar vertrouwelijke en of intieme kennis en informatie. Voordat je de positie hebt om hiernaar te vragen, gebruiken wij de 'omgekeerde interview' aanpak. Dit doen wij bijvoorbeeld door het openen van een winkel c.q. neerzetten van een tafel op een straathoek in een sloppenwijk, zoals afgelopen jaar Bouke Bruins van Studio ROSA in Kigali. Hij gebruikte zijn kunst als ontwerper om tekeningen te maken. Nieuwsgierige voorbijgangers konden blijven staan en kijken, vragen en praten, gaan zitten en meedoen. Zo is het in ieder geval een aangename ervaring voor beiden, maar kan het hier en daar nuttige informatie opleveren en bovenal het mogelijke begin van een nieuwe samenwerking.

SLUMFIGHTERS international

Playbook - De rode draad door het proces is de Playbook; een levend document dat de handleiding vormt voor ieder project. De opzet is gebaseerd op iteratieve veranderings- en verbeterprocessen, zoals Human Centered Design, Lean Start-up, Agile & Scrum.

3. Toekomst

De doelstelling past in onderstaande Global Goals (www.globalgoals.org).



Slumfighters International is een internationaal opererende stichting die zich in afgebeelde GG's profileert. GG 10 en 11 staat centraal. GG 1, 4, 16 en 17 zijn doelen waarbij *Slumfighters International* in faciliterende zin een rol wil vervullen. De samenhang tussen de 6 doelen is echter zo groot dat beleid, en initiatieven integraal en holistisch moeten worden aangepakt. Daartoe heeft *Slumfighters International* expertise aangetrokken (via bestuurszetels of adviesraadzetels) op het gebied van economische impulsen en leergedrag, social engineering ten behoeve van integrale veiligheid en veranderingkunde.

Bovenliggend thema voor alle GG's is good governance. Daartoe is in het bestuur eveneens expertise aangetrokken.

3.1 Voorbeelden

De systematische aanpak omschreven in de Playbook geeft met opzet ruimte aan een flexibele aanpak, bouwen van relaties en voortschrijdend inzicht.

Voorbeeld 1 - klimaat-gerelateerde overlast in de slums:

De effecten van klimaatverandering zijn in de slums het eerst en sterkst merkbaar, en hierdoor het meest urgent. Slums zijn vaak gegroeid op plekken die iedereen weigerde te gebruiken, zoals op de bodem van een drooggevalen meer, of op een te steile helling. Het laten participeren van zowel overheid als bewoners, zorgt niet alleen voor de beste oplossing op technisch gebied, maar bouwt ook aan relaties die nodig zijn om de plannen en beleid te kunnen implementeren.

Voorbeeld 2 - als stakeholders afhaken (casus Rwanda september 2016) activeert *Slumfighters International* haar netwerk om te achterhalen wat de reden van afhaken kan zijn en welke interventie nodig, (eventueel) noodzakelijk en haalbaar is om het proces te kunnen vervolgen.

Voorbeeld 3 - wanneer bewoners, landeigenaren en/of overheid een geschil hebben over landrechten, kan *Slumfighters International* bemiddelen in het verkennen en overeenkomen van een alternatieve oplossing. Hierbij worden wet- en regelgeving gerespecteerd en formele belangen behartigd zonder de (in)formele gemeenschap tegen zich te keren.

Voorbeeld 4 - Veelal met alle goede bedoelingen wil de overheid verbetering in de leefkwaliteit aanbrengen in een sloppenwijk. Helaas zien overheden vaak weinig andere alternatieven dan algehele ontruiming en nieuwbouw. Wanneer de lokale gemeenschap als uitgangspunt wordt genomen voor toekomstige verbetering, biedt dit nieuwe kansen op sociaal en economisch gebied, zonder hierbij de gemeenschap te antagoniseren.

4. Organisatie

KvK nummer: 66586348

Fiscale nummer: 8866.20.129

IBAN: NL79RABO 0312492863

ANBI-status: in aanvraag

Keurmerken / lidmaatschappen:

Emailadres: mail@slumfighters.org slumfighters.int@gmail.com

Postadres: Postbus 2028, 2240 CA Wassenaar

Tel: +31 6 41214283 / +31 6 11001609

4.1 Bestuur

Het bestuur is voor bepaalde tijd benoemd. Alle bestuurders kunnen een vergoeding krijgen van de kosten die zij redelijkerwijs hebben gemaakt in de uitoefening van hun functie. De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden maar wel vacatiegeld.

Naam (geboortejaar)	eerste benoeming	laatste benoeming	volgende benoeming	definitief aftreden
Kria Djyoadhiningrat (1983) (voorzitter)	2016	-	2020	2024
Nicole Zeldenrust de Beaufort (1961) (penningmeester)	2016	-	2020	2024
Frank Schalkwijk (1965) (secretaris)	2016	-	2020	2024

4.2 Adviesraad

De adviesraad is in het leven geroepen om het bestuur te ondersteunen en scherp te houden. De adviesraad geeft gevraagd en ongevraagd advies over het beleid van de stichting en de uitwerking daarvan.

Ruud van der Lem (tot november 2017)

Piet Kommers

4.3 Werknemers

De stichting maakt gebruik van vrijwilligers en incidenteel van betaalde krachten op contractbasis.

5. Financiën

Slumfighters International streeft naar een open, duidelijke en transparante communicatie over onze activiteiten, projecten én financiën.

Onze hoofdtaken worden in deeltaken opgesplitst die we uit (laten) voeren op projectbasis, met hiervoor specifiek gereserveerde en bestede fondsen en donaties.

Slumfighters International streeft naar het maken van beperkte basiskosten om de organisatie te besturen en de community te binden en uit te breiden.

Onze donateurs en toekomstige subsidie gevers stellen ons in staat om naast de basiskosten, vermogen op te bouwen om op structurele wijze hoofd- en deeltaken uit te (laten) voeren.

Het vermogen blijft beperkt tot een vermogen dat nodig is voor de continuïteit van de stichting, met fluctuaties ten gevolge van onregelmatige donaties en uitgaven.

Slumfighters International richt zich op meerdere vormen van financiering. Hierbij zoeken wij zowel subsidies van fondsen die langdurige en grote plannen en projecten centraal stellen als voor kleinschalige, tastbare projecten en plannen. Zo richten we ons op zowel lokale overheden als internationaal opererende instanties.